

Die Potenziale Ihres Unternehmens nutzen

Wir professionalisieren und fördern Kommunikation, damit Sie flexibel und handlungsfähig bleiben.

Dabei arbeiten wir auf den drei Ebenen:

- **MitarbeiterInnen:** Kompetenzen und Qualifikation entdecken und entwickeln.
- **Organisation:** Prozesse und Strukturen analysieren und optimieren.
- **Leistungen** oder Produkte in Bezug auf Kundenanforderungen überprüfen und anpassen, Neues entwickeln.

Die Förderung

Potenzialberatung: Gefördert werden Zuschüsse zu den Beratungstagen in Höhe von 50%, höchstens jedoch 500,- EUR pro Beratungstag. Die Anzahl der bewilligten Beratungstage ist abhängig von der Anzahl der im Unternehmen Beschäftigten (maximal 10 Beratungstage für Unternehmen mit bis zu 49 Beschäftigten, maximal 15 Beratungstage für Unternehmen mit 50 bis 250 Beschäftigten). Dabei sind Kombinationen von einem „Schnuppertag“ bis zur maximalen Anzahl möglich.

Bildungsscheck: Zur Förderung der internen Qualifizierung kann zusätzlich der Bildungsgutschein des Landes NRW zusammen mit der Potenzialberatung eingesetzt werden. Übernommen werden anfallende Kursgebühren bis zur Hälfte, höchstens jedoch 500,- EUR pro Bildungsscheck. Erhalten können den Bildungsscheck Unternehmen mit maximal 250 Beschäftigten und deren Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter.

Die Move Organisationsberatung

Wir optimieren Kommunikations- und Arbeitsprozesse von Dienstleistungsunternehmen und -verbänden. Move berät, evaluiert und trainiert seit 1996 insbesondere zu den Themen Organisationsentwicklung, Qualitätsmanagement, Angebotsentwicklung sowie Gestaltung von internen und externen Netzwerken.

Unser Ziel ist es dabei immer, auf Basis der individuellen Ausgangssituationen und Potenziale, die Unternehmen zielgerichtet und mit angemessenen Mitteln in ihrer Entwicklung und Zielerreichung zu unterstützen.

Mehr über Move erfahren sie unter www.move-muenster.de oder durch ein Telefonat oder Gespräch mit uns.

Kontakt:

Johannes Massolle

Move Organisationsberatung
Stephanie Frenzer, Johannes Massolle, Andreas Rauchfuß

Alter Steinweg 46
48143 Münster

Tel 0251-44042

www.move-muenster.de
massolle@move-muenster.de



Mit

Potenzialberatung

den **Unternehmererfolg** sichern

Move Organisationsberatung
Frenzer | Massolle | Rauchfuß
Alter Steinweg 46
48143 Münster
Fon: 0251 · 4 40 42
info@move-muenster.de
www.move-muenster.de



Potenzialberatung

Die Potenzialberatung bietet Unternehmen externe Unterstützung und einen sicheren Rahmen, um nachhaltig zukunftsfest zu werden. Erfahrene Berater setzen erprobte Methoden ein, um die Potenziale der Mitarbeitenden, der Organisation und der Leistungen/Produkte genauer zu erkennen. Ein gemeinsamer Erkenntnisprozess ermöglicht es, neue Entwicklungspfade zu entdecken und konkrete Lösungen für das Unternehmen unter Nutzung der Erfahrungen der Mitarbeitenden zu entwickeln.

- Märkte und Nachfrage haben sich verändert, das Leistungsangebot des Unternehmens A muss überprüft, neue, nachfragegerechte Leistungen entwickelt werden. Eine Standortbestimmung, das Erkennen der Kernkompetenzen und der Position am Markt soll die Entwicklung neuer Angebote ermöglichen.
- Unternehmen B hat in den letzten Jahren seine Angebotspalette stark erweitert und diversifiziert, die Mitarbeitendenzahl hat zugenommen. Die gewachsenen Organisationsstrukturen und Prozesse wurden jedoch nicht verändert und behindern eine kundengerechte Leistungserbringung.
- Bei der Entwicklung neuer Angebote und Leistungen stellt Unternehmen C fest, dass dazu notwendige Kompetenzen nicht festgestellt sind und vermutete Kompetenzen im Unternehmen, die nicht bekannt oder nicht genutzt werden.

Das Vorgehen

Jede Potenzialberatung ist ein Unikat, das von Auftraggeber und Move gemeinsam entwickelt wird. Folgende Strukturelemente geben Orientierung:

Fokus setzen

Mit der Geschäftsleitung wird der Schwerpunkt der Analyse festgelegt. Der Fokus kann auf die Mitarbeitenden, die Organisation/Prozesse und auf die Leistungen und Marktbeziehungen gerichtet werden.

Analysieren

Es werden Einzel- oder Gruppengespräche oder Workshops mit Leitung und Mitarbeitenden, z.T. auch KundInnen, durchgeführt. Themen sind z.B. Stärken – Schwächen, Chancen – Risiken, Kernkompetenzen – Marktpotenziale.

Bewerten und planen

Aus der internen Einschätzung der Situation und der Sicht der BeraterInnen werden eine gemeinsame Bewertung und ein Projektplan entwickelt.

Lösungen entwickeln

Einzelne oder Gruppen arbeiten selbständig oder mit Unterstützung der BeraterInnen an Lösungen: Optimierung von Prozessen, Kompetenzatlas der Mitarbeitenden, neue Produkte Es werden Workshops durchgeführt, wenn die Aktivierung und Einbindung vieler Mitarbeitenden notwendig ist, z. B. beim Thema abteilungsübergreifende Zusammenarbeit.

Entscheiden und handeln

Die erarbeiteten Lösungen werden im Zusammenhang betrachtet und bewertet. Die Entscheidungsfindung erfolgt transparent und wird im Unternehmen kommuniziert. Es werden betriebliche Handlungspläne entwickelt und Kontrolltermine vereinbart.

Der Weg zur Beratung

Die Unternehmensleitung oder eine beauftragte Person erläutern telefonisch ihr Anliegen. Wir vereinbaren ein Vorgespräch.

Eine Potenzialberatung und die Qualifizierung der Mitarbeitenden kann vom Land NRW gefördert werden. Sie erkundigen sich bei ihrer Wirtschaftsförderung nach dem Verfahren in ihrer Region.

Im Vorgespräch erläutert die Geschäftsleitung Themen, Ziele und Rahmenbedingungen des Beratungsprozesses. Move informiert über Leistungen und Konditionen. Das Vorgespräch dauert ca. 2 Stunden, findet bei Move statt und ist kostenlos.

Move erstellt ein Angebot, in welchem die Ausgangssituation skizziert, die Ziele benannt, sowie Vorgehen, Leistungen und Kosten beschreiben sind.

Das Unternehmen reicht das Angebot bei der Wirtschaftsförderung zusammen mit einem Antrag auf Bezuschussung der Potenzialberatung ein.

Bei Bedarf nimmt Move an einem Gespräch mit der Wirtschaftsförderung teil.

Nach Bewilligung der Förderung beginnt die Beratung mit einem Planungsgespräch zwischen Geschäftsleitung und Move.

MitarbeiterInnen

Organisation

Leistungen

*Analyse
Planung*

Lösungen

Handeln